



INFORME FINANCIERO

DICIEMBRE 2025



INDICE

- I. INTRODUCCION
- II. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
- III. ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
- IV. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
- V. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
- VI. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

INTRODUCCION

Dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 32, literal m, del Estatuto General de la Fundación Universitaria Antonio de Arévalo, presentamos a la Asamblea General los Estados Financieros de diciembre 31 de 2024 para su aprobación, los cuales han sido preparados conforme a lo preceptuado en la *Sección 3 de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF Presentación de Estados Financieros*, cuyo alcance es la presentación razonable de los estados financieros, así como los requerimientos para el cumplimiento de la NIIF para las PYMES

La preparación de la información contable se ha cumplido atendiendo lo señalado en el decreto único reglamentario 2420 del 2015, y sus modificaciones, decretos 2132 de 2016 Y 2170 de 2017, los cuales regulan las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información.

**FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO
UNITECNAR**

**Estados Financieros
31 de diciembre de 2025**

Estado de Situación Financiera
Estado de Resultados Integrales
Estado de Cambios en el Patrimonio
Estado de Flujos de Efectivo
Notas a los Estados Financieros

Abreviaturas usadas:

NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
NIIF para PYMES	Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Señores
Asamblea general
La Ciudad

Nosotros el representante legal y contadora general Certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos de la FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO: el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2024, el estado de resultado Integral, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo, con sus respectivas Notas que forman parte de las revelaciones de conformidad con el Decreto 2706 de 2012 y 2712 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Asociación al 31 de diciembre de 2025; así como los Resultados de sus Operaciones, los Cambios en el Patrimonio, los correspondientes a sus Flujos de Efectivo y además:

Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.

No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.

Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.

Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.

Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas notas, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos; pasivos reales y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros.

No se han presentado hechos posteriores en el curso del período que requieran ajuste o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes.

La Fundación ha cumplido con las normas de Seguridad Social de acuerdo con el Decreto 1406/99 y el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.

Dado en Cartagena a los 12 días del mes de febrero del año 2026

Cordialmente,

DIONISIO VELEZ TRUJILLO
REPRESENTANTE LEGAL

ERICA BENAVIDES SERRANO
CONTADOR PUBLICO TARJETA PROF115231T

FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO - UNITECNAR

NOTAS EXPLICATIVAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. INFORMACION GENERAL

LA FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO UNITECNAR, se constituyó en la República de Colombia, el 30 de abril de 1984, mediante escritura pública N° 756 de la Notaria Segunda, Entidad Sin Ánimo de Lucro dotada de personería jurídica reconocida mediante Resolución N°322 del 23 de enero de 1985, expedida por el Ministerio de Educación Nacional.

Treinta y tres años después, el 22 de marzo de 2019, el Ministerio de Educación Nacional, mediante Resolución No. 002968 aprueba la reforma estatutaria de la Institución y con ella el cambio de carácter académico a Institución Universitaria, dando paso entonces a la Fundación Universitaria Antonio de Arévalo UNITECNAR.

El objeto social de la FUNDACION es ser una Institución de Educación Superior de carácter privado que, en un ambiente de convivencia, conciliación y pluralismo, armoniza la docencia, la investigación y la proyección social, contribuyendo con calidad a la formación integral de los profesionales que requiere el entorno globalizado.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1 Base de Preparación

Los presentes estados financieros de la Entidad al 31 de diciembre de 2025 se prepararon de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas (NIIF para PYMES) emitidas por el IASB (Internacional Accounting Standards Board) que han sido adoptadas en Colombia y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales y aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan.

Estos estados financieros han sido emitidos el 02 de marzo de 2026, con la autorización de la Administración de la Fundación, posteriormente serán puestos a consideración de la Asamblea de Miembro Fundadores próxima a realizar en el mes de marzo.

Para todos los periodos anteriores y hasta el 31 de diciembre de 2016 inclusive, los estados financieros de la Entidad se preparaban de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA). Los efectos de la adopción de la NIIF para PYMES y las exenciones adoptadas para la transición de la NIIF para PYMES se reflejan en el patrimonio.

La preparación de los estados financieros conforme a la NIIF para PYMES exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

2.2 Moneda funcional y moneda de presentación

La FUNDACION UNITECNAR expresará en los encabezados de los estados financieros la utilización de su moneda funcional, el peso colombiano.

2.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

2.4 Instrumentos financieros deudores comerciales

Los Instrumentos financieros deudores comerciales incluyen cuentas por cobrar a clientes productos de operaciones de crédito que realiza la entidad en un periodo de rotación no mayor a seis (6) meses. La entidad tiene como política la prestación de los servicios educativos, los cuales son autorizados por la Coordinación de Créditos y la Dirección Financiera sobre casos excepcionales. La FUNDACION genera documentos de otras cuentas por cobrar. Tales como anticipos sobre Proveedores, Contratos y otros Gastos o convertidos en activos la mayoría Las cuentas por cobrar a trabajadores son recuperadas en un tiempo menor a un año.

Las cuentas por cobrar se deterioran por grupo de clientes dada la modalidad de la venta del servicio educativo que es semestral. No son instrumentos financieros de mercado.

2.5 Propiedades, planta y equipo

La propiedad y equipo se contabilizan por su costo histórico menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, en caso de producirse.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión influya hacia la FUNDACION y los costos puedan ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenimientos y son registrados en resultados cuando son incurridos. La depreciación de la propiedad, planta y equipo es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo. Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Las vidas útiles estimadas de propiedad, planta y equipos son las siguientes:

Construcciones y Edificaciones	80 años
Maquinaria y equipo	7 años
Equipos de oficina	7 años
Equipo científico y medico	7 años
Equipos de computación	5 años
Flota y equipo de transporte	7 años
Bibliotecas y otros	5 años

Las ganancias y pérdidas por la venta de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se reconocen en el estado de resultados integrales.

2.6 Depreciación de activos

La entidad reconocerá el cargo por depreciación de la propiedad, planta y equipo que posee en el resultado del periodo contable, y lo hará cuando dicho activo esté disponible para su uso, es decir, se encuentra en un lugar y en un contexto necesario para operar de la manera prevista por la gerencia. El cálculo de la depreciación será por el método de línea recta y la vida útil se determinará a partir de factores como lo son la utilización prevista, el desgaste físico esperado, la obsolescencia, los límites o restricciones al uso del activo, entre otros. La entidad puede depreciar por componentes principales de un equipo por componentes independientes.

2.7 Deterioro de activos

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades y equipo y propiedades de inversión, para determinar si existen indicios de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor.

Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el importe recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su importe en libros. Si el importe recuperable estimado es inferior, se reduce el importe en libros al importe recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Si una pérdida por deterioro del valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable, sin superar el importe que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

2.8 Intangibles

La entidad reconocerá un activo intangible, sólo si es probable obtener beneficios económicos futuros, su costo o su valor se puede medir con fiabilidad y puede ser el resultado de costos incurridos o no.

La entidad reconocerá la vida útil de un activo intangible como finita y si no puede realizar una estimación fiable de la vida útil se supondrá que es de marcas y crédito mercantil y licencias y derechos comprados sobre bienes. Se reconocen los intangibles al costo menos la amortización acumulada y su respectiva pérdida por deterioro (si las hubiese).

2.9 Propiedades de Inversión

Son Propiedades que se tienen por parte de dueño o Arrendatario, para obtener rentas, plusvalía o ambas. Las Propiedades de Inversión se reconocerán como activos cuando y solo cuando

a) sea probable que los beneficios económicos a futuros estén asociados con tales propiedades de inversión y

b) el costo de las propiedades de inversión pueda ser medidos de forma fiable. Se medirán bajo el modelo de valor razonable.

2.10 Obligaciones bancarias

Las obligaciones bancarias se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de la transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

2.10 Cuentas y documentos por pagar

Las cuentas y documentos por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de operación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

2.11 Beneficio a los empleados

2.12.1 Beneficio de corto plazo

En los beneficios a empleados la Fundación provisiona prestaciones sociales de ley todas a corto plazo. Como también los aportes obligatorios concernientes a la seguridad social y parafiscal todos a corto plazo.

El costo de otorgarles beneficios a los empleados debe ser reconocido en el periodo en el cual el beneficio es ganado por el empleado.

Los préstamos y partidas por cobrar a empleados son activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo.

2.13 Reconocimiento de ingresos y gastos

2.13.1 Ingresos relacionados con la operación

Los ingresos ordinarios se registran por el valor razonable de la contraprestación recibida o a recibir, y representan los importes a cobrar por la prestación de los servicios educativos, netos de descuentos, devoluciones.

Los ingresos ordinarios se reconocen en los resultados cuando, el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que la Fundación vaya a recibir un beneficio económico futuro y cuando se alcancen determinadas condiciones.

2.13.2 Gastos

La Fundación reconocerá un gasto cuando surja un decremento en los beneficios económicos futuros en forma de salida o disminuciones del valor de activos o bien el surgimiento de obligaciones, además que puede ser medido con fiabilidad.

La Fundación opta en el estado de resultados por clasificar los gastos por su función, por lo tanto, revela el costo de prestación de servicios separado de los otros gastos. La Fundación reconocerá los costos por préstamos como gastos del periodo cuando se incurran en ellos.

3. ESTIMADOS Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS 3.1 Estimados y criterios contables críticos

La preparación de estados financieros requiere que la F U N D A C I O N realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados por la FUNDACION se encuentran basadas en la experiencia histórica, cambios en el mercado e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones, bajo ciertas condiciones.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la FUNDACION y/o las requieren un alto grado de juicio por parte de las Administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- a) Deterioro de cuentas por cobrar, de la propiedad, planta y equipo y de los intangibles.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Caja

Saldo pendiente por ejecutar de la Caja menor de las diferentes sedes de la Institución. Estos valores serán consignados los primeros días de enero del año siguiente.

	2025	2024
Caja Principal	\$930.000	\$2.654
Caja Menor	\$2.847.667	\$0

Depósitos en Instituciones Financiera

Saldos ajustados mediante conciliación Bancaria, presentando un saldo acumulado así:

	2025	2024
Depósitos en Instituciones Financieras	\$153.164.976	\$207.560.654
Cuentas Corrientes	68.027.816	70.019.925
Cuentas de Ahorro	83.525.295	136.036.259
Derechos Fiduciarios	1.611.863	1.504.471
Efectivo de Uso Restringido	780.740	780.740

Fiduciaria Colpatria, eran cuentas para recaudo exclusivo de matrículas y amortización de las obligaciones financieras adquiridas con dicha entidad, por medio de la cual se establece un PAFC con uso restringido hasta ciertos montos y condiciones, al transferir el crédito a la compañía DUYUDIAMSA la Institución procederá para este año 2025 con el cierre de las cuentas.

5. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

	2025	2024
Acciones Preferenciales Pro bolívar	\$36.627.480	\$36.627.480

Corresponde a Acciones preferenciales a nombre de la Institución en Pro-Bolívar.

6. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DEUDORES COMERCIALES

	2025	2024
Retención en la Fuente	0	0
Impuesto de industria y comercio	0	58.000
Prestación de Servicios Clientes	2.767.181.476	2.458.425.662
Otros anticipos y avances	0	0
Otras cuentas por Cobrar	27.157.751.489	22.267.191.120
Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar (Cr)	324.521.742	359.185.483
Préstamos concedidos	2.757.791	9.323.245
Avances y anticipos entregados	120.902.513	181.711.739
Anticipos y saldos a favor por impuestos y contribuciones	1.243.041.566	56.289.900
Depósitos entregados en garantía		0

Retención en la fuente corresponde a las retenciones practicadas por terceros, que son cruzadas en el cálculo y provisión de renta año 2025.

Industria y Comercio, corresponde a las retenciones realizadas por terceros correspondiente al Impuesto de Industria y Comercio, que serán cruzadas de la declaración anual del 2025.

Prestación de Servicios –Corresponde a todas las cuentas por cobrar a estudiantes y empresas, relacionadas directamente con la presentación de nuestro objeto social. Dentro de las cuentas por cobrar por prestación de servicios y otras cuentas por cobrar y/o anticipos más representativos tenemos:

Los plazos estimados para la recuperación de las cuentas por cobrar corresponden, en condiciones normales, a la duración del respectivo período académico (enero–junio y julio–diciembre). No obstante, en el caso de convenios específicos, los plazos de recaudo pueden extenderse por un período superior a un (1) año, de acuerdo con las condiciones contractuales pactadas.

El deterioro de las cuentas por cobrar se evalúa de forma semestral, mediante la determinación del valor presente neto (VPN) de los flujos de efectivo estimados por cobrar, utilizando una tasa de descuento del 1,5% y un horizonte de recaudo que oscila entre tres (3) y doce (12) meses, considerando la probabilidad y el tiempo estimado de recuperación de cada saldo, de conformidad con las NIIF para las PYMES y las políticas contables.

A continuación se presentan los saldos mas relevantes a 31 de diciembre:

Educacion formal - Superior formacion tecnologica	2.721.119.475,65
DISTRITO TURISTICO CULTURAL E HISTORICO DE SANTA MARTA	547.863.781,98
EL TENDAL S.A.S.	273.420.002,00
ICETEX	178.794.598,36
MUNICIPIO DE ARJONA BOLIVAR	114.552.560,00
CREDYTY	98.609.225,75
SURTIGAS S.A. E.S.P.	12.770.910,41
LOMBANA BRENDA	10.354.303,00
MONTAÑO MEDINA ANA CAROLINA	8.934.163,00
LOPEZ DURANT MARIAM MELISSA	7.643.296,00
AGUIRRE FONSECA ANGELICA SARAY	6.939.437,00
ADELANTE SOLUCIONES FINANCIERAS S.A.S - ADDI	6.729.702,00
EBRATT GUZMAN JUAN SEBASTIAN	6.290.619,00
MUNICIPIO DE CLEMENCIA	5.996.244,00
GONZALEZ BRIGITH	5.723.287,00
PADILLA REDONDO JOSE CARLOS	5.639.954,00
AGUILAR UTRIA CINDY	5.563.181,00
IBARRA ALMARIO LUIS DAVID	5.499.729,00
JIMENEZ MORALES EMANUEL	5.444.147,00
GALVAN HERNANDEZ CATHERINE	5.290.542,00
HERRERA HERRERA AINER DARIO	5.130.601,00
GARCIA RODRIGUEZ MARIA JOSE	5.091.315,00
HURTADO HERNANDEZ sin datos	4.882.651,00
MEJIA MONTERO JESUS ANTONIO	4.848.971,00
RUIZ CONTRERAS KEVIN JOSE	4.728.714,00
TAFUR CAMILA ANDREA	4.562.975,00
SANTANDER MEDINA ROSARIO ELENA	4.547.181,00
Martinez coneo Enrique Manuel	4.534.486,40
JEIMY DEL CARMEN PEREZ BENAVIDES	4.484.006,00
IGLESIAS MACHADO JULIO JOSE	4.484.005,70
MAURY CASTRO SALWA SOL	4.446.214,00
ROMERO HERRERA KEYLA VANESSA	4.431.309,00
FUENTES VILLALOBOS HARIS YEAILUTH	4.425.783,00
VERGARA QUIROZ RUBBY DEL CARMEN	4.343.543,00
CAJACOPI ATLANTICO	4.280.000,00
LAMADRID ALVAREZ LEWIS ENMANUEL	4.201.356,00
COOACEDED	4.189.025,00

BARRIOS PEREZ JOAQUIN GUILLERMO	4.174.088,70
RIOS BUELVAS JOANDRA	4.137.883,00
VELLOJIN MACIAS JONNYS ALEXANDER	4.047.181,00
SERRANO D`ORO SARHAY ELIZABETH	3.987.864,00
SALCEDO QUINTANA MELISSA DANIELA	3.983.370,00
MONTES BADEL BRENDA	3.884.509,00
GARRIDO NAVARRO KARELYS	3.866.899,00
VALIENTE CARRASCAL LUIS FERNANDO	3.764.321,00
NAVARRO TOBORDA YERSON DAVID	3.752.316,00
ARROYO LOPEZ EYNER	3.708.813,00
SIMANCA PAZ ALVARO JOSÉ	3.682.160,00
padilla alvis sandra milena	3.665.197,00
TABORDA BLANCO LYVAN EDUARDO	3.613.468,00
SANTOYA MULETH JHON JAIRO	3.613.290,00
COLON CARDONA JAIR ANTONIO	3.605.668,00
CASTILLO SUAREZ LEOVIGILDO	3.605.668,00
ROBLEDO CABARCAS CRISTIAN	3.584.744,00
MANJARRES HERRERA MIRIAM INES	3.563.181,00
ROSARIO PUELLO SANDRA MARCELA	3.538.631,00
MERCADO CARO RAFAEL SANTOS	3.490.380,00
MARIMON MENDEZA ADRIAN JOSE	3.483.371,00
PAEZ COLON ZULY PAOLA	3.407.241,00
SANDRA MILENA PEÑA NIEBLES	3.388.927,00
RAMIREZ GUTIERREZ ANGELI	3.359.087,00
DIAZ HERRERA TIVISAIS	3.350.773,00
Rivera Medrano Wendy Patricia	3.337.909,00
PERIÑAN VEGA ISAURA	3.311.489,50
SISTECREDITO S.A.S.	3.305.958,00
GARCIA GARCIA QUELIS ANDREA	3.296.939,00
ARCE BURGOS JEFFERNY JOHANA	3.292.235,00
BEDOYA PONCE JERALY CAROLINA	3.240.390,20
CORRALES MESTRA ADRIANA PATRICIA	3.224.856,00
PEREZ CASTAÑO WILLIAM ALFREDO	3.218.650,00
ZAPATEIRO OROZCO JOSE MANUEL	3.211.892,00
TORRES JIMENEZ CAROLIS	3.202.355,00
BATISTA ZUÑIGA POLICARPO	3.191.221,00
MAR RIVERA GUIOMAR	3.186.771,50
VANEGAS QUIÑONEZ ERIKA PATRICIA	3.186.698,00
VERBEL BELEÑO AARON MATIAS	3.185.273,00
QUINTERO CARDONA CELIA DEL PILAR	3.145.326,00

JIMENEZ MEDRANO SAMUEL DAVID	3.144.772,00
DE LA HOZ RAMIREZ EFREN JUNIOR	3.138.542,00
BETTS ORTEGA MARLON	3.115.158,00
IRIARTE VERGARA BAISSON DAVID	3.114.958,00
CORREA MENDEZ KEILEN	3.107.317,00
JIMENEZ TOUS JEANIS JULIE	3.075.382,00
PALOMINO ANIBAL	3.072.277,00
BERMEJO PAUTT LUIS JAVIER	3.072.183,00
GUTIERREZ MIRANDA JOSHUAD ENRIQUE	3.051.361,00
LOPEZ GARCIA MICHAEL	3.051.361,00
MORENO BOLAÑO RAFAEL	3.051.361,00
MURILLO SIERRA JOHN WILLIAM	3.039.049,00
PARRA BARANOVA KELLY MARIA	3.000.001,00

ICETEX CODEUDOR-CISA	46.062.000,00
CARMONA BORJA SARLIS ADRIANA	1.100.000,00
RICARDO DIAZ LEWIS	2.018.000,00
HURTADO SALON LORAINÉ	987.000,00
ACOSTA LOPEZ JAROLD	1.014.000,00
FERNANDEZ BUELVAS BRAULIO ANTONIO	724.000,00
RAMOS CARRASCAL OSCAR DAVID	2.011.000,00
MARTINEZ VILLADIEGO LUIS EDUARDO	2.235.000,00
ALONSO JOTTY WENDY JOHANA	3.051.000,00
VALDES OLIVEROS EDINGER	5.293.000,00
UTRIA FORTICH ISAMAR	3.574.000,00
BLOOM CONTRERAS KARELIS	3.062.000,00
BELTRAN ARELLANO VICTOR RAFAEL	2.011.000,00
GOMEZ LEAL YAMIT EDUARDO	6.175.000,00
BLANCO BLANCO GLORISETH	987.000,00
MENDOZA GARCIA JOSE DANILO	4.966.000,00
GALVIS CORONADO YANERIS	5.240.000,00
MORENO NAVAS TOMAS	1.614.000,00

Otras cuentas por cobrar, corresponde al saldo de terceros por conceptos diferentes a Matriculas u otros derechos pecuniarios, dentro de los que está:

Duyudiamsa que refleja parte del saldo por la venta del Edificio de la Sede Principal de la Institución.

Cuentas por cobrar por capacitación a través de diplomados y seminarios en temas administrativos y desarrollo de personal y Contrato por consultoría y asesoría en el SGC. a empresas.

Cuentas por cobrar por licencias e incapacidades.

Los saldos por terceros a 31 de diciembre se presentan así:

OTROS DEUDORES VARIOS	27.157.751.488,89
DUYUDIAMSA SAS	19.354.293.171,60
REYVELT MEDICINA ESPECIALIZADA SAS	1.709.999.999,00
CONSTRUPAISAJES SAS	906.492.800,00
ASESORIAS JKBM S.A.S	841.894.673,29
INGENIERIA EB SAS	739.045.107,00
AGUA Y PIEDRA SAS	698.415.322,00
CLINICA CORPOSUCRE S.A.S	680.081.120,00
GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR	620.663.288,00
EL TENDAL S.A.S.	504.559.690,00
POSADA BELTRAN CIA S. EN C.	386.000.000,00
FLLB CONSTRUCCIONES S.A.S.	231.489.660,00
GPHYTON S.A.S.	199.754.230,00
ADAJOF S.A.S	120.040.000,00
ALIMENTOS, CARNES Y VERDURAS MAAV S.A.S.	98.754.200,00
PLUSENERGY SAS ESP	28.282.845,00
ICETEX	19.486.183,00
FUNDACION ALITIC Y/O FUNDACION ALIANZA TECNOLÓGICA	18.000.000,00
RODRIGUEZ GUTIERREZ ANDRES	499.200,00

El deterioro de cartera, se hace de forma semestral, mediante el cálculo de VPN y se contempla para el cálculo una tasa de retorno el 2% y un plazo de recaudo de 3 a 12 meses, teniendo en cuenta el tiempo probable de cada recaudo.

	2025	2024
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	\$324.521.742	\$359.185.483

El cálculo del deterioro de cartera nos arrojó un valor de \$324.521.742, inferior al año 2024, lo que nos ocasiona un ingreso por recuperación de \$37.271.381

CRITERIO DE DETERIORO DE CARTERA AÑO 2025

PERIODOS	BASE	DETERIORO
30-60 DÍAS	238.449.275	11.088.844
60-90 DÍAS	56.848.874	3.497.325
90-180 DÍAS	452.541.653	41.111.316
MÁS DE 360 DÍAS	2.019.341.674	268.824.256
TOTAL	2.767.181.476	324.521.741

Préstamos concedidos, corresponde a cuentas por cobrar a empleados administrativos y docentes, a una tasa del 0%, para el pago de sus estudios personales o de miembros de su familia en la Institución.

CREDITOS A EMPLEADOS ADMITIVOS	1.661.722,88
PRESTAMOS A DOCENTES	1.096.068,17

Avances y anticipos entregados, corresponde a anticipos para actividades académicas y de promoción para su posterior legalización:

OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	120.902.513,05
EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN EPM	81.410.676,05
TOSCANO CURY LUIS HAMILTON	18.375.000,00
C.I. ALPHA GROUP S.A.S.	5.450.000,00
CORPORATIVOS SAS AUREN ASESORES CORPORATIVOS S.A.S ASESORES	3.131.092,00
QUESADA ARREDONDO FRANCIA MARIA	3.000.000,00
MANJARRES VELEZ NANCY IRENE	2.000.000,00
ANAYA CAPONE ROSANA DEL CARMEN	1.880.100,00
COBA SANDOVAL SANDRA LEONOR	1.500.000,00
GUTIERREZ SARMIENTO LAURA VANESSA	1.100.000,00
MONTES HERNANDEZ JESUALDO	800.000,00
ADAN RAMIREZ MORA SAS-DIGASOL	715.966,00
SARMIENTOPEREZ POLO JOSE ANTONIO	570.000,00
VALDEZ MEÑACA RODI JASSIR	489.679,00
URIBE MARTINEZ ANGELICA MARIA	480.000,00

Impuestos y Contribuciones-Industria y Comercio, corresponde a los anticipos realizados por la Entidad al Distrito correspondiente al Impuesto de Industria y Comercio que será presentado en el mes de mayo del 2026 \$85.442.138

Impuesto de Renta y Complementarios: Anticipo-Saldo a favor por Impuesto renta y complementarios, el cual se presenta por los valores retenidos por terceros y la Auto renta declarada de forma mensual en la Declaración de Retención en la Fuente \$1.157.599.427,25.

IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	85.442.138,27
DISTRITO ESPECIAL IND. Y PORTUARIO DE B/QUILLA	784.000,00
BANCO DE OCCIDENTE	7.931.034,00
ALCADIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS D. T. Y C.	76.309.720,00
BANCOLOMBIA	417.384,27
IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	1.157.599.427,25
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	1.157.599.427,25

7. OTROS ACTIVOS CORRIENTES

Otros Diferidos	543.427.287,00
FUNDACION ALITIC Y/O FUNDACION ALIANZA TECNOLÓGICA	243.577.287,00
TWEETALIG SAS	299.850.000,00

	2023	2024
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO ARRIENDOS	17.315.980.816	3.532.699

Para el 2024 los anticipos por contratos de arriendo con DUYUDIAMSAS fueron consolidadas en la cuenta por cobrar a dicha entidad a formalizarse la compra la sesión del contrato de leasing financiera con el Banco Colpatria, en esta cuenta solo queda pendiente el valor pagado en diciembre por concepto de registros calificados de un nuevo programa, el cual será amortizado en el año 2025.

19700801	Otros Diferidos	1.087.845.714,00
900372094	FUNDACION ALITIC Y/O FUNDACION ALIANZA TECNOLÓGICA	324.769.714,00
901062652	TWEETALIG SAS	763.076.000,00

Gastos pagados por Servicios que serán amortizados para la vigencia 2025 y 2028.

Nota: se amortiza el 20% de forma anual, desde el 2024 al 2028

	MONTO INICIAL	2024	2025	2026	2027	2028
TWETALIG SAS	\$ 477.650.000	\$ 88.900.000	\$ 88.900.000	\$ 88.900.000	\$ 88.900.000	\$ 88.900.000
SALDO ACUMULADO		\$ 388.750.000	\$ 299.850.000	210.950.000	\$ 122.050.000	0
ALITIC	\$ 405.962.141	\$ 81.192.427	\$ 81.192.427	\$ 81.192.427	\$ 81.192.427	\$ 81.192.427
SALDO ACUMULADO		\$ 324.769.714	\$ 243.577.287	\$ 162.384.860	\$ 81.192.433	\$ 0
TOTAL CUENTA 19700801		\$ 713.519.714	\$ 543.427.287	\$ 373.334.860,00	\$ 203.242.433,00	0

8. INVERSIONES DE INSTRUMENTOS PATRIMONIALES

	2025	2024
ACCIONES ORDINARIAS	234.671.307	230.400.807

Corresponde al valor patrimonial de los Aportes Sociales que presenta UNITECNAR en FODESEP.

9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Corresponde a todos los activos fijos que posee la Institución a diciembre de 2024.

	2023	2024
EQUIPO CIENTIFICO Y DE LABORATORIO	501.305.474	501.305.474
MUEBLES Y ENSERES	2.212.162.232	2.227.924.578
EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	342.473.347	339.753.547

EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	2.674.275.532	2.670.344.002
DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	4.613.354.646	4.461.910.841
TOTAL	\$1.138.117.315	\$1.277.416.761

La depreciación de la propiedad, planta y equipo es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo.

A continuación, se muestra la conciliación que detalla el origen de la variación de saldos inicial y final, e incluye adiciones, bajas, depreciación, pérdidas por deterioro, entre otros.

PROPIEDADES Y EQUIPOS	SALDO ANTERIOR 2024	COMPRAS MEJORAS 2025/12	VENTAS/BAJAS	SALDO ACTUAL 2025/12	VIDA UTIL
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	501.305.474	0	0	501.305.474	7
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	2.227.924.578	5.493.030	0	2.233.417.608	7
MAQUINARIA	339.753.547	2.719.800	0	342.473.347	7
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	2.670.344.002	3.931.530	0	2.674.275.532	5
TOTAL	5.739.327.601	12.144.360	0	5.751.471.961	

PROPIEDADES Y EQUIPOS	DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2024	DEPRECIACIÓN PERIODO 2025/12	DISMINUCION POR RETIRO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2025/12	VIDA UTIL
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	345.091.957	24.243.672	0	369.335.629	7
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	1.223.909.984	102.725.876	0	1.326.635.860	7
MAQUINARIA	311.617.818	3.268.241	0	314.886.059	7
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	2.581.291.083	21.206.016	0	2.602.497.099	5
TOTAL	4.461.910.842	151.443.805	0	4.613.354.647	

10. PROPIEDAD DE INVERSION

	2023	2024
TERRENOS CON USO INDETERMINADO	100.755.000	100.755.000

TERRENO	TURBACO	106,5 MTS 2	10.755.000
TERRENO	ARROYO DE PIEDRA	355 MTS 2	30.000.000
TERRENO	ARROYO DE PIEDRA	400 MTS 2	30.000.000
TERRENO	ARROYO DE PIEDRA	460 MTS 2	30.000.000

Corresponde a lotes de propiedad de la Institución, ubicados fuera del perímetro urbano de Cartagena (Arroyo de piedra y Turbaco)

11. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

	2023	2024
BIENES DE USO EN SERVICIO*	356.707.956	356.707.956

*Material bibliográfico de apoyo a los estudiantes.

PASIVOS

12. FINANCIAMIENTO INTERNO A CORTO PLAZO

Las obligaciones financieras a corto plazo a corte de 31 de diciembre de 2025 presentan un saldo por un sobregiro autorizado por Banco de occidente, pagaderos a 30 días.

Sobregiros	236.901.501,00
BANCO DE OCCIDENTE	236.901.501,00

13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS ACREEDORES COMERCIALES

Bienes y servicios	2025	2024
BIENES Y SERVICIOS	3.800.362.077	2.107.801.088
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	2.451.701.080	2.100.440.885
DESCUENTOS DE NOMINA	84.868.400	106.347.066
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	0	0

IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	381.154.601	199.115.344
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	5.959.696.739	2.322.819.375
OBLIGACIONES LABORALES	332.959.301	233.996.116
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	473.665.266	1.007.304.530
TOTAL	13.484.407.464	8.077.824.404

BIENES Y SERVICIOS.

Corresponde a los saldos por pagar a diciembre a proveedores de bienes y servicios relacionados directamente con el Objeto social de la Institución. entre los saldos más relevantes tenemos:

BIENES Y SERVICIOS	3.800.362.076,91
TWEETALIG SAS	2.368.221.070,00
DUYUDIAMSA SAS	510.941.181,00
NIVUS S.A.S.	358.045.512,00
ASESORIAS JKBM S.A.S	259.335.632,00
RENATA CORPORACION RED NACIONAL ACADEMICA DE TECNOLOGIA AV	91.190.444,00
CORPORACION CANAL UNIVERSITARIO NACIONAL ZOOM	44.836.002,00
VINNURÉTTI, TORRES & ARAGÓN ABOGADOS SAS	27.041.484,00
SAKAL & YARA SAS	18.093.985,00
CONVENIO DE ASOCIACION ALIANZA CENTRO REGIONAL DE EDUCACION	16.884.000,00
TALENTO SOLIDO S.A.S.	12.885.040,00
COLPATRIA ARP	12.288.400,00
MCGRAW HILL COLOMBIA S.A.S.	10.706.072,00
INVERSIONES MERLOT S.A.S.	7.764.707,00
MITSUBISHI ELECTRIC DE COLOMBIA LTDA	4.796.209,00
INGEAGUAS & PISCINAS S.A.S.	4.487.506,00
CASTRO CASTRO SELAH	4.048.000,00
MARTINEZ PEREZ CRISTIAN ENRIQUE Y/O ACOMSUMINISTROS Y DOTACI	4.028.498,00
LACCEI INC	3.936.901,00
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE COMFENALCO	3.863.597,00
VE NEPLAST LTDA.	3.526.014,00

FUMITODO CARTAGENA SAS	2.788.700,00
DAYAN JANE URBINA TORRESFRIO SERVICE	2.597.000,00
DECORFIESTAS CARTAGENA S.A.S.	2.447.800,00
VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO	2.197.984,00
DISTRICANDELARIA S.A.S.	2.044.158,00
GRUPO QUIMAR S.A.S.	1.803.769,00
LUIS MIGUEL VILLALOBOS ALVAREZ	1.600.000,00
FACTURE SAS	1.587.620,00
COBA SANDOVAL SANDRA LEONOR	1.500.000,00
RODRIGUEZ MUÑOZ JUAN CARLOS	1.461.600,00
SERGIO HERNANDO CASTILLO GALVIS	1.200.000,00
JARAMILLO BARRETO JUAN DAVID	1.145.572,00
FERRETERIA BERCE E.U.	1.069.470,00

Recursos a favor de terceros, son los pagos recibidos de estudiantes, personal administrativo y docentes, correspondiente a Ingresos de terceros por convenios Institucionales. Entre los más significativos tenemos:

OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	2.451.701.080,45
CORPORACION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE DE SUCRE CORPOSUCRE	2.379.642.962,45
ICETEX	63.838.118,00
ASOEGREFACE	6.475.000,00
ASOEGREFACI	1.225.000,00
ASOEGREFACISO	520.000,00

DESCUENTOS DE NÓMINA

Son los saldos por pagar correspondientes a créditos por libranzas y al saldo por pagar de la planilla única del Persona con corte de diciembre.

Aportes a fondos pensionales	-50.201.300,00
PORVENIR	-15.187.400,00
COLFONDOS	-3.536.800,00
PROTECCION	-11.722.900,00
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS SKANDIA	-446.400,00
COLPENSIONES	-19.307.800,00
APORTES SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	-18.384.400,00
EPS SURA	-7.412.400,00
SALUD TOTAL	-3.984.400,00

SANITAS S.A	-3.369.000,00
MUTUAL SER	-1.059.500,00
NUEVA E.P.S (EMPRESA PROMOTORA DE SALUD) S.A	-1.600.900,00
EPS-S COOSALUD	-243.700,00
MIN001-ADRES	-657.500,00
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA S.A.S.	-57.000,00
APORTES AL ICBF, SENA Y CAJAS DE COMPENSACION	-16.282.700,00
COMBARRANQUILLA	-1.168.700,00
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE COMFENALCO	-12.519.600,00
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE	-1.037.700,00
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR	-1.556.700,00

IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR.

Impuestos nacionales, corresponde a la Retención en la Fuente causada en diciembre que será cancelada en enero de 2026.

Impuestos distritales,

IPCC. Corresponde al impuesto de Estampilla procultura causado sobre las matrículas de la vigencia 2025 que deben ser canceladas a inicios del 2026.

Distrito de Barranquilla-Hace referencia al pago del ICA y RETEICA generado en dicha ciudad.

Alcaldía de Cartagena-Hace referencia al pago del ICA y RETEICA generado en dicha ciudad.

impuestos nacionales	-249.797.975,00
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES-RETENCION EN LA FUENTE DICIEMBRE	-249.797.975,00
Otros impuestos distritales	-131.356.625,85
INSTITUTO DE PATRIMONIO Y CULTURA DE CARTAGENA-ESTAMPILLA PROCULTURA	-108.972.602,85
DISTRITO ESPECIAL IND. Y PORTUARIO DE B/QUILLA-ICA	-1.067.515,00
ALCADIO MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS D. T. Y C.-ICA	-21.316.508,00

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Corresponde a los saldos por pagar a estudiantes por aplazamientos financieros, saldos a favor por la no utilización de algunos servicios académicos (diplomados, seminarios, derechos de grado) y saldo por pagar por convenios interinstitucionales. Los terceros más relevantes son:

OTROS COSTOS ACREEDORES	5.959.696.739,44
CORPORACION UNIVERSITARIA ANTONIO JOSE DE SUCRE CORPOSUCRE	5.312.795.404,84
CONSULTORIO JURIDICO UNITECNAR	20.265.208,00
UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA UNIDAD IZTAPALAPA	12.208.822,92
DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO	11.586.969,00
ADELANTE SOLUCIONES FINANCIERAS S.A.S ADDI	4.504.000,00
JIMENEZ PEREZ WENDY PAOLA	4.408.365,00
ROJAS ROMERO ADRIANA MARCELA	4.100.354,00
NAVARRO HERAZO JAINER LUIS	3.983.372,00
VALETA OROZCO LEIDY DIANA	3.926.612,00
JARAMILLO BENITEZ SARA MILENA	3.512.035,00
DANELA MARCELA MACHUCA PEINADO	3.497.507,00
SURTIGAS S.A. E.S.P.	3.446.278,00
HERRERA BONILLA MARCO CRISTOBAL	3.407.241,00
TORRES VELEZ JHONATAN	3.078.296,00
MENDEZ REYES VICTORIA DE LOS ANGELES	2.900.000,00
OROZCO GOMEZ IRENE	2.756.200,00
JARAMILLO VELEZ ALEJANDRO	2.739.030,00
ROJAS MOSQUERA ANGELA MARIA	2.737.570,00
RODELO TOBINSON PEDRO LUIS	2.693.360,00
CASTILLA TORRES OSLEIDIS	2.693.360,00
CAMPILLO RUBEN	2.612.369,00
GOMEZ CAMPUZANO OLFA MARIA	2.599.823,00
BATISTA BLANCO MAITE	2.560.876,00
QUOÑONEZ CARABALLO FEBRA GRISAY	2.545.981,00
CONTRERAS PÉREZ CAROLINA	2.528.920,00
PEREIRA CHAVEZ CHELSY MILAGRO	2.513.543,00
TORRES RODELO NEHEMIAS	2.482.663,00
RIVERO CONDE ANGEL MIGUEL	2.479.681,00
BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA	2.459.847,40
MORENO PINEDA YOJANDRA PAOLA	2.400.000,00
NAVARRO DAES ALEJANDRA	2.400.000,00
torres gutierrez nathalia	2.366.560,00

CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMFAMILIAR ATLANTICO	2.329.000,00
GUTIERREZ MENDOZA JULIAN LESLEY	2.292.064,00
ROMERO SOTO UBLADO ENRIQUE	2.271.600,00
BABILONIA GERONIMO RONALDO JOSE	2.251.220,00
VILLADIEGO GARCIA VINYEVIS MIGUEL	2.243.951,00
CASTRO MOLINA ELVIS JESUS	2.224.900,00
GONZALEZ CRUZ ARLEY EDITH	2.213.151,00
SALAZAR PALLARES ADRIANA	2.198.308,00
RODRÍGUEZ MANUEL LUCAS RIVALDO	2.193.456,00
MONTALVO POLO JORGE ANDRES	2.155.902,00
CASALLAS GONZALEZ ELVIA MARIA	2.155.750,00
NALSANI S A S TOTTO	2.152.000,00
VALENZUELA MARQUEZ YELITZA ANDREA	2.096.607,00
ORTIZ VILLEROS FEIDER ANTONIO	2.095.526,00
BANDA HINCAPIE EVER CAMILO	2.079.526,00
GARCIA PAYARES GUSTAVO	2.076.159,00
CASTILLA VARGAS MILAGRO DE JESÚS	2.060.159,00
ACOSTA VISBAL IVAN DANIEL	2.004.264,00
FLOREZ HERNANDEZ BERMARYS	2.000.000,00
SANTA SOSSA SANDRA MILENA	2.000.000,00

OBLIGACIONES LABORALES:

2511	OBLIGACIONES LABORALES	332.959.301
251101	NOMINA POR PAGAR	115.746.148
251102	CESANTIAS	177.617.750
251103	INTERESES SOBRE CESANTIAS	19.428.053
251104	VACACIONES	18.598.250
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	1.569.100

INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO, Son las matrículas y otros derechos pecuniarios recibidos durante el mes de diciembre identificados y pendientes por identificar que corresponden a Ingresos para el año siguiente, para el caso, el año 2026.

29109001	Otros ingresos recibidos por anticipado	405.857.896
29109003	SEGURO ESTUDIANTIL	1.280.000
29109004	MATERIAL BIBLIOGRAFICO	36.498.104
29109103	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	27.631.403
29109201	MATRICULAS Y PENSIONES	2.397.863

14. FINANCIAMIENTO INTERNO LARGO PLAZO

Obligaciones adquiridas con terceros y entidades financieras para cumplir con los gastos y costos operacionales de la Institución. El saldo por terceros a diciembre es el siguiente:

OTROS PRESTAMOS	-2.604.261.863,39	TASA
DONADO PERNA MARIA VICTORIA	-631.391.970,00	1,2% MV
TRUJILLO VELEZ SANDRA TERESA	-17.325.837,70	1,2% MV
VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO	-316.404.293,00	1,2% MV
VELEZ TRUJILLO AMAURY	-1.631.518.208,69	1,2% MV
ICETEX	-7.621.554,00	

15. PATRIMONIO

Corresponde a todos los recursos netos acumulados de la Institución, tales como aportes, Donaciones recibidas a lo largo de los años, excedentes acumulados y excedentes del ejercicio, así como también el impacto de la transición al marco de regulación de la NIIF.

	2025	2024
APORTES SOCIALES	15.439.553.887	15.439.553.887
RESULTADO DEL EJERCICIO	90.094.080	-1.599.854.154
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2.613.273.328	4.213.127.483
IMPACTOS POR LA TRANSICION AL NUEVO MARCO DE REGULACION	-933.549.303	-933.549.303
TOTAL	17.209.571.992	17.119.277.912

16. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos provenientes de las operaciones ejecutadas en la prestación de servicio:

	2025	2024
INGRESOS	23.577.589.439	18.764.000.649
EDUCACION CONTINUADA	1.166.246.282	1.133.141.680
EDUCACION FORMALSUPERIOR FORMACION TECNICA, TECNOLOGICA Y PROFESIONAL	16.334.920.527	16.273.043.775

SERVICIOS CONEXOS DE EDUCACION	10.190.670.148	2.316.952.121
DESCUENTOS	5.091.767.932	5.276.551.084
FINANCIEROS	54.773.905	53.281.690
RECUPERACIONES DE COSTOS-Depreciación	0	2.289.330.474
RECUPERACIONES DE GASTOS	439.077.509	1.922.068.554
OTROS INGRESOS	483.669.000	52.733.438

La recuperación de gastos se presentó como recuperación del Deterioro de Cartera en el 2025, también se realizó un ajuste por la corrección a la provisión al impuesto de ganancia ocasional causado en el 2024, la cual en la Declaración presentada en mayo de 2025 disminuyo por los costos generados de dicha ganancia por valor de \$331.796.680.

17. COSTO DE VENTAS

	2025	2024
COSTO DE VENTAS	9.569.887.384	9.692.079.409
COSTOS GENERALES	4.238.104.461	4.134.436.519
SUELDOS Y SALARIOS DOCENTES	3.872.227.445	4.032.431.714
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL DOCENTES	579.118.031	625.922.975
PRESTACIONES SOCIALES DOCENTES	880.437.447	899.288.201

Los costos incluyen todos los desembolsos por la realización de prestación de servicios educativos en programas aprobados por el ICFES. (Nomina Docentes, Arrendamientos, Honorarios, Servicios, Transportes, Prestaciones sociales y Seguridad Social).

18. GASTOS

	2025	2024
ADMINISTRACION	13.712.929.014	8.007.107.445
GASTOS POR NOMINAS	4.817.465.512	3.778.062.787
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	3.884.250.984	452.814.547
GENERALES	4.339.422.749	3.367.802.538
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	507.103.913	236.925.866
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AGOTAMIENTO, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	213.305.745	171.501.607
GASTOS NO OPERACIONALES	7.781.350	171.240.133

Los gastos operacionales incluyen todos los desembolsos por la realización de prestación de servicios educativos en programas aprobados por el ICFES. (Nomina Administrativa, Honorarios, Transportes, Prestaciones sociales y Seguridad Social, Servicios públicos, arriendos, depreciaciones.).

El incremento en los Gastos administrativos institucionales para el 2025 se presentó por ejecución del Proyecto firmado con la Gobernación de Bolivar, el cual tuvo una ejecución de gastos totales por valor de \$5.507.690.168,5

19. GASTOS FINANCIEROS

Los gastos no operacionales están comprendidos en los desembolsos realizados por gastos bancarios como comisiones intereses y gravamen a los movimientos financieros.

	2025	2024
GASTOS FINANCIEROS	148.077.722	2.103.501.279

20. GASTOS DE IMPUESTOS

Dado que Fundación Universitaria a partir del año 2019 se acogió a la oportunidad ofrecida en una de las modificaciones que adopto la ley 19943 del 28 de diciembre del 2018 para pertenecer al régimen ordinario y estar exonerado del pago de aporte parafiscales a favor del servicio nacional de aprendizaje (SENA), del instituto colombiano de bienestar familiar (ICBF) y a las cotizaciones al régimen contributivo de salud, se hizo la depuración del impuesto de renta, para lo cual se tuvieron en cuenta los costos y gastos realizados en las operaciones que garanticen la prestación de servicio tal como lo señala el objeto social de la Fundación. Se causo contablemente el Impuesto de Renta y Ganancia Ocasional por un valor de \$48.619.89 teniendo en cuenta la tarifa del régimen ordinario del 35%.

21. EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros (marzo del 2026) no se produjeron eventos que, en opinión de la Administración de la Compañía, pudieran tener un efecto significativo sobre dichos estados financieros que no se hayan revelado en los mismos.



ERICA BENAVIDES SERRANO
CONTADOR PUBLICO
TARJETA PROF-115231-T



FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO
DE AREVALO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA -
COMPARATIVO
A 2025-12-31

		31/12/2025	31/12/2024	VARIACIÓN
ACTIVOS				
CORRIENTES				
	NOTA N°			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO				
	4			
CAJA		3.777.667	2.654	3.775.014
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		153.164.976	207.560.654	-54.395.678
EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO		780.740	780.740	0
TOTAL		157.723.383	208.344.047	-50.620.664
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS				
ACCIONES PREFERENCIALES	5	36.627.480	36.627.480	0
TOTAL		36.627.480	36.627.480	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DEUDORES COMERCIALES				
	6			
Impuesto de industria y comercio		0	58.000	-58.000
PRESTACION DE SERVICIOS		2.767.181.476	2.458.425.662	308.755.814
OTRAS CUANTAS POR COBRAR		27.157.751.489	22.267.191.120	4.890.560.369
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)		-324.521.742	-359.185.483	34.663.741
PRESTAMOS CONCEDIDOS		2.757.791	9.323.245	-6.565.454
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		120.902.513	181.711.739	-60.809.225
ANTICIPOS Y SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES		1.243.041.566	56.289.900	1.186.751.666
TOTAL		30.967.113.092	24.613.814.182	6.353.298.910
OTROS ACTIVOS CORRIENTES				
	7			
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		0	3.532.699	-3.532.699
Otros Diferidos		543.427.287	1.087.845.714	-544.418.427
TOTAL		543.427.287	1.091.378.413	-547.951.126
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		31.704.891.242	25.950.164.122	5.754.727.120
NO CORRIENTES				
INVERSIONES DE INSTRUMENTOS PATRIMONIALES				
	8			
ACCIONES ORDINARIAS		234.671.307	230.400.807	4.270.500
TOTAL		234.671.307	230.400.807	4.270.500
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS				
	9			
EQUIPO CIENTIFICO Y DE LABORATORIO		501.305.474	501.305.474	0
MUEBLES Y ENSERES		2.233.417.608	2.227.924.578	5.493.030
EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA		342.473.347	339.753.547	2.719.800
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION		2.674.275.532	2.670.344.002	3.931.530
DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)		-4.613.354.646	-4.461.910.841	-151.443.805
BIENES DE USO EN SERVICIO	11	356.707.956	356.707.956	0
TOTAL		1.494.825.271	1.634.124.717	-139.299.445
PROPIEDADES DE INVERSION				
	10			
PROPIEDADES DE INVERSION		100.755.000	100.755.000	0
TOTAL		100.755.000	100.755.000	0
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		1.830.251.578	1.965.280.524	-135.028.945
ACTIVOS TOTALES		33.535.142.821	27.915.444.646	5.619.698.175

VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO
Representante Legal

BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA
Contador(a)
T.P.115231-T

ANGULO ARRIETA CESAR
Revisor Fiscal
T.P.35626-T



31/12/2025

31/12/2024

VARIACIÓN

PASIVOS

CORRIENTES

FINANCIAMIENTO INTERNO CORTO PLAZO

FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO	12	-236.901.501	0	-236.901.501
TOTAL		-236.901.501	0	-236.901.501

INSTRUMENTOS FINANCIEROS ACREEDORES COMERCIALES

BIENES Y SERVICIOS		-3.800.362.077	-2.107.801.088	-1.692.560.989
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		-2.451.701.080	-2.100.440.885	-351.260.195
DESCUENTOS DE NOMINA		-84.868.400	-106.347.066	21.478.666
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR		-381.154.601	-199.115.344	-182.039.257
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-5.959.696.739	-2.322.819.375	-3.636.877.364
OBLIGACIONES LABORALES		-332.959.301	-233.996.116	-98.963.185
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		-473.665.266	-1.007.304.530	533.639.264
TOTAL		-13.484.407.464	-8.077.824.404	-5.406.583.060
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		-13.721.308.965	-8.077.824.404	-5.643.484.561

NO CORRIENTES

FINANCIAMIENTO INTERNO LARGO PLAZO

OTROS PRESTAMOS	14	-2.604.261.863	-2.718.342.329	114.080.466
TOTAL		-2.604.261.863	-2.718.342.329	114.080.466
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		-2.604.261.863	-2.718.342.329	114.080.466
PASIVOS TOTALES		-16.325.570.828	-10.796.166.734	-5.529.404.095

31/12/2025

31/12/2024

VARIACIÓN

PATRIMONIO

APORTES SOCIALES	15	-15.439.553.887	-15.439.553.887	0
RESULTADO DEL EJERCICIO		-90.294.080	1.599.854.154	-1.690.148.235
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-2.613.273.328	-4.213.127.483	1.599.854.154
IMPACTOS POR LA TRANSICION AL NUEVO MARCO DE REGULACION		933.549.303	933.549.303	0
TOTAL		-17.209.571.992	-17.119.277.912	-90.294.080
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		-33.535.142.821	-27.915.444.646	-5.619.698.175

LAS NOTAS QUE SE ACOMPAÑAN SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.



VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO
Representante Legal



BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA
Contador(a)
T.P.115231-T



ANGULO ARRIETA CESAR
Revisor Fiscal
T.P.35626-T



FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE
AREVALO
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
A 2025-12-31
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

DETALLE	NOTA N°	31/12/2025	31/12/2024	VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES	16			
ACTIVIDADES DE EDUCACION		27.691.836.957	19.723.137.576	7.968.699.381
BECAS		5.091.767.932	5.276.551.084	-184.783.152
INGRESOS NO OPERACIONALES		977.520.414	4.317.414.156	-3.339.893.742
TOTAL INGRESOS		23.577.589.439	18.764.000.649	4.813.588.791
COSTO DE VENTAS	17			
		9.569.887.384	9.692.079.409	-122.192.025
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		14.007.702.055	9.071.921.239	4.935.780.816
GASTOS OPERACIONALES	18			
ADMINISTRACION		13.712.929.014	8.007.107.445	5.705.821.569
GASTOS NO OPERACIONALES		7.781.350	171.240.133	-163.458.783
TOTAL GASTOS		13.720.710.364	8.178.347.577	5.542.362.786
UTILIDAD OPERACIONAL		286.991.691	893.573.662	-606.581.971
GASTOS FINANCIEROS	19			
		148.077.722	2.103.501.279	-1.955.423.557
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		138.913.969	-1.209.927.617	1.348.841.587
GASTOS POR IMPUESTOS CORRIENTES		48.619.889	389.926.537	-341.306.648
UTILIDAD NETA		90.294.080	-1.599.854.154	1.690.148.235

VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO
Representante Legal

BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA
Contador(a)
T.P.115231-T

ANGULO ARRIETA CESAR
Revisor Fiscal
T.P.35626-T



FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
COMPARATIVO
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS

PATROMONIO AL COMIENZO DEL PERIODO	Saldo A 2024-12-31	Saldo A 2025-12-31	VARIACION
3203 FONDOS COMUNES	15.439.553.887	15.439.553.887	0
3215 UTILIDADES DEL EJERCICIOS	-1.599.854.154	90.294.080	1.690.148.235
3225 UTILIDADES ACUMULADAS	4.213.127.483	2.613.273.328	-1.599.854.154
3268 IMPACTO EN EL PATRIMONIO	-933.549.303	-933.549.303	0
TOTALES =>	17.119.277.912	17.209.571.992	-90.294.080

VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO
Representante Legal

BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA
Contador(a)
T.P.115231-T

ANGULO ARRIETA CESAR
Revisor Fiscal
T.P.35626-T



FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
2024-12-31 A 2025-12-31
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS

UTILIDAD DEL PERIODO	90.294.080	
PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL PATRIMONIO		
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	116.780.064	207.074.144
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES		
AUMENTO EN CUENTAS POR COBRAR	-6.315.102.470	
AUMENTO EN CUENTAS POR PAGAR	5.147.059.284	
AUMENTO EN OBLIGACIONES LABORALES	77.484.519	
AUMENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES	544.418.427	
DISMINUCION EN IMPUESTOS POR PAGAR	182.039.257	-364.100.984
FLUJO NETO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-157.026.839
ACTIVIDADES DE INVERSION		
ACTIVIDADES DE INVERSION		
COMPRA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-12.144.360	
COMPRA DE INVERSIONES	-4.270.500	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION		-16.414.860
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
FONDOS COMUNES	0	
NUEVAS OBLIGACIONES LARGO PLAZO	-114.080.466	
PAGOS OBLIGACIONES CORTO PLAZO	236.901.501	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION		122.821.035
AUMENTO DE EFECTIVO		-50.620.664
EFECTIVO A 2024-12-31		208.344.047
EFECTIVO A 2025-12-31		157.723.383

VELEZ TRUJILLO DIONISIO FERNANDO
Representante Legal

BENAVIDES SERRANO ERICA PATRICIA
Contador(a)
T.P.115231-T

ANGULO ARRIETA CESAR
Revisor Fiscal
T.P.35626-T

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

*A los miembros de la Junta Directiva de la
FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO.*

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de FUNDACION UNIVERSITARIA ANTONIO DE AREVALO identificada con nit 890481264, en adelante la fundacion, que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2025, el estado del resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales y de relevancia, la situación financiera de la fundacion por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, así como de los resultados y los flujos de efectivo terminados en dichas fechas, de conformidad con el marco técnico normativo compilado en el anexo técnico No. 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) de conformidad Anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015.

Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe.

Somos independientes de la fundacion y sus miembros de junta directiva, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con el Anexo No. 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera.

La dirección y el gobierno corporativo también son responsables de la implementación y mantenimiento del control interno que consideren necesario para que los Estados Financieros se presenten libres de incorrección material.

En la preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la fundación de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la dirección tiene intención de liquidar la fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la fundación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA Anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA Anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.

- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento.
- Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento. Comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2025, la fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones y la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la fundación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

Opinión sobre control interno y cumplimiento legal y normativo

Además, el Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno.

En cumplimiento de la Parte 2, Título 1º del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, apliqué los principios contenidos en la ISAE 3000 para realizar mi evaluación.

Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la administración de la entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la entidad;
- Estatutos de la entidad;
- Actas de Junta Directiva; y
- Manuales de funciones y procedimientos.

Para la evaluación del control interno, utilicé como criterio las políticas de control interno de carácter administrativo y contable que la administración ha diseñado y observa en el desarrollo de sus actividades que integran su objeto social, los manuales de procedimientos y procesos sobre los cuales se desarrollan tales políticas.

El control interno de una entidad es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la administración y otro personal, designado para proveer razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El control interno de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que:

- Permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos de la entidad;
- Proveen razonable seguridad de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con el marco técnico normativo aplicable al Grupo No. 2, que corresponde a la NIIF, y que los ingresos y desembolsos de la entidad están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la administración y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y
- Proveer seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la entidad que puedan tener un efecto importante en los estados financieros.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la entidad, así como de las disposiciones de los estatutos y de los órganos de administración, y el logro de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Debido a limitaciones inherentes, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, y a las decisiones de la Junta Directiva, y mantiene un sistema de control interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables. Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con

las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como revisor fiscal y en desarrollo de mi estrategia de revisoría fiscal para el periodo.

Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

En mi opinión, la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la Junta Directiva, en todos los aspectos importantes.

Opinión sobre la efectividad del sistema de control interno

En mi opinión, el control interno es efectivo, en todos los aspectos importantes y de relevancia, conforme a las políticas de control interno carácter administrativo y contable implementadas por la administración de la fundación.



CESAR GABRIEL ANGULO ARRIETA

Revisor Fiscal

TP 35626-T

Designado por **AUREN ASESORES CORPORATIVOS S.A.S.**

Cartagena de Indias, 6/03/2026